

## Коммерческое предложение: Оценка персонала по компетенциям

№	Наименование услуги	Выход	Документ на выходе	Сроки исполнения работ, календ. дн.	Цена услуги, руб.	Стоимость, руб. (без НДС и накладных расходов)	Примечания
<b>ОЦЕНКА ПЕРСОНАЛА ПО КОМПЕТЕНЦИЯМ</b> стоимость от 550 000 руб. без учета накладных расходов							
<b>ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ ПРОДАЖ</b>							
1	<b>Подготовительный этап</b>						
1.1	Упорядочение совместной деятельности Заказчика и исполнителя для достижения цели: <Кто делать? За что отвечать?>	Создание команды (разработчики, эксперты (сторона Исполнителя) и информирующие источники, ЛПР (сторона Заказчика)).	Соглашение о полномочиях. Структура согласованных целей и задач. (Документ)	10	0,00	0,00	Чем больше заинтересованных сторон, тем больше источников дополнительных целей и ограничений
1.2	Замысел проекта (причины обращения к компетенциям + образ того, куда будем двигаться). Постановка цели и задач.	Фиксация проблем.			0,00	0,00	
1.3	Составление глоссария: <Говорим на одном языке>.	Общий понятийный аппарат и единство интерпретаций.	Глоссарий (документ).		0,00	0,00	Составляется Исполнителем. Передается членам команды со стороны Заказчика для изучения.
<b>ИТОГО:</b>					0,00	0,00	
<b>накладные расходы (5% от стоимости работ):</b>					0,00	0,00	

2		ЭТАП I (ПРОЕКТИРОВАНИЕ)						
1.4	Определение оптимального методологического подхода к оценке по компетенциям в ОАО МПК.	<p>Экспертное обоснование предлагаемого Исполнителем подхода (с учетом специфики ОАО МПК) к:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- формированию банка блоков и кластеров (профилей) компетенций;</li> <li>- выбору оценочных индикаторов;</li> <li>- формированию банка оценочных инструментов;</li> </ul> <p>а также регламент процедуры оценки.</p>	<p>Отчет (часть I), предоставляется на бумажном носителе, форматом А4, (2 экз.) и на электронном носителе (CD с файлом в формате Microsoft Word). Содержание отчета должно отражать оказание услуг, предусмотренных содержанием ст. "Выход" п.п. 1.4 и 1.5 и план реализации практического этапа.</p>	30	570 000,00	570 000,00		
1.5	Фокус группа со стороны Заказчика (членами команды).	<p>Выбор объекта, уровней использования.</p> <p>Формирование структуры блоков и структуры кластеров (профилей) компетенций (гипотеза).</p>		1	50 000,00	50 000,00	Предусмотрено утверждение выбора (п.п.1.5) и плана реализации практического этапа ЛПР.	
<b>ИТОГО:</b>					620 000,00	620 000,00		
<b>накладные расходы (5% от стоимости работ):</b>					31 000,00	31 000,00		

3 ЭТАП II (ПИЛОТНОЕ ВНЕДРЕНИЕ: Апробация подхода к формированию профилей компетенций на одном структурном подразделении)								
	1.6	Методическая разработка оценки по компетенциям одного структурного подразделения ОАО МПК.	Разработка кластеров (профилей) компетенций для каждой из должностей структурного подразделения. Определение требуемых уровней развития. Определение оценочных индикаторов. Выбор оценочных инструментов.	Отчет (часть II), должен описывать ход оказания услуг, предоставляется на бумажном носителе, форматом А4, (2 экз.) и на электронном носителе (CD с файлом в формате Microsoft Word). Содержание отчета должно отражать оказание услуг, предусмотренных содержанием ст. "Выход" п.п. 1.6, 1.7 и 1.8.	25	550 000,00	550 000,00	
	1.7		Разработка регламента оценки по компетенциям работников структурного подразделения. Разработка оценочного инструментария.					
	1.8	Проведение оценки и анализ результатов.	Определение актуальности полученных результатов, соблюдения технологии, мер по совершенствованию процедуры оценки по компетенциям.		1			
<b>ИТОГО:</b>						550 000,00	550 000,00	
<b>накладные расходы (5% от стоимости работ):</b>						27 500,00	27 500,00	

4		ЭТАП III						
	1.9	Создание каталога компетенций (перечня и «языка» описания компетенций) на соответствие специфике ОАО МПК.	Автоматизация процесса оценки.	Презентация выполненных работ в Microsoft Office PowerPoint.	20	550 000,00	550 000,00	
	1.10	Разработка шаблонных форм для автоматизации профилей компетенций в Бизнес Студио.						
<b>ИТОГО:</b>					<b>87</b>	550 000,00	550 000,00	
<b>накладные расходы (5% от стоимости работ):</b>						27 500,00	27 500,00	

**ВСЕГО:**

**1 806 000**